



**Celebración del 40º aniversario del CICAP:  
Senda del éxito y superación constante**  
Jueves 18 de agosto, 5:00 p.m. (Auditorio CICAP)

---

El pasar del tiempo está lleno de relatividades. Para quienes se sientan a verlo pasar, indudablemente transcurrirá de forma lenta, interminable. En cambio, para quienes no estén pendientes de su transitar, por estar ocupados en sus labores y ocupaciones, el tiempo pasará más rápido e imperceptible.

Cuarenta años son toda una vida, pero estoy seguro de que han pasado en un abrir y cerrar de ojos, para quienes hoy volvemos a ver hacia atrás, hacia una *senda de éxito y superación constante* como lo ha demostrado el Centro de Investigación y Capacitación en Administración Pública (CICAP).

Para la Universidad de Costa Rica es sumamente enorgullecedor el celebrar este aniversario en medio de actividades que resaltan el espíritu con el que fue fundado este Centro; es decir, ser el referente en materia de administración pública para las organizaciones en los servicios de investigación, capacitación y asesoría.

Cuatro décadas después de su fundación, el CICAP ha tejido una historia de vocación de servicio y responsabilidad social que pasa difícilmente inadvertida en el seno de nuestra comunidad universitaria, que suma ya 76 años de vida formal en la sociedad costarricense. La enorme contribución que el CICAP ha realizado para el fortalecimiento de las organizaciones de la administración pública y de la economía social se ha centrado en la investigación, la gestión del conocimiento, la consultoría y asesoría, así como en la educación continua, para aportar valor a las organizaciones con soluciones integrales y de calidad, en la construcción de capacidades de gestión.

Costa Rica comparte una serie de características positivas con otros países latinoamericanos. Puedo mencionar el sólido sistema de salud con el que contamos, comparable con los de Cuba, México y Uruguay, entre otros. Incluso, nuestro sistema educativo se compara con el de Chile, Brasil y Argentina, entre varios más. Sin embargo, como con muchos otros países latinoamericanos, compartimos también pesares sociales, económicos y culturales que hacen retroceder muchos de los avances que hemos logrado con el pasar de los años.

Uno de ellos es la enorme inequidad y desigualdad que reina en nuestros territorios. Como si fuera una sombra, se alarga sobre cada representación social



y envuelve en ella la participación ciudadana, la democracia y la institucionalidad misma. Nuestra institución ha sido insistente y tajante para orientar los esfuerzos de docencia, investigación y acción social con el fin de disminuir estas brechas de desigualdad. Sobre este aspecto, al tiempo que se fortalece la capacidad de información y decisión de las personas para optar por una mejor calidad de vida, el fortalecer la institucionalidad es parte de las asignaciones que como institución pública estamos obligados a considerar.

En la institucionalidad recae la representación ciudadana, y es a través de ella que se puede reforzar el círculo virtuoso que detiene la indiferencia y opera para alcanzar los objetivos nacionales de desarrollo. El CICAP, como institución abocada al fortalecimiento de las organizaciones de la administración pública, de la economía social y sin fines de lucro, ha logrado poner en alto esta misión a lo largo de los cuarenta años que en estos días estamos celebrando.

Al reforzar las capacidades de gestión de las instituciones públicas del país y el desarrollo de proyectos para la mejora de los servicios públicos que se ofrecen a los costarricenses, este Centro ha sido ejemplo de éxito y superación constante. En Costa Rica tenemos múltiples virtudes que debemos potencializar, y muchas de ellas se encierran a sí mismas en procedimientos que no ordenan sino que burocratizan procesos que podrían ser mucho más eficaces, eficientes y oportunos. Por ello, la figura del CICAP se plasma en la institucionalidad costarricense como una instancia capaz de liberar los nudos que atan a nuestras entidades, permitiéndoles ejecutar acciones y proyectos que fueron catalogados como prioritarios, mucho tiempo atrás.

El Centro de Investigación y Capacitación en Administración Pública es, sin duda, un referente nacional en temas de administración pública. Solo el año pasado, el CICAP apoyó a 19 instituciones en el desarrollo de 25 proyectos. En cuatro décadas de capacitación e investigación en el campo de la administración pública, el CICAP ha ampliado su oferta de capacitación a 14 áreas de trabajo; incluso, desde el 2008 a la fecha se han presentado propuestas y trabajado con más de 100 instituciones para el desarrollo de proyectos en temas desde fomento del emprendimiento hasta la reorganización de estructuras institucionales.

Asimismo, se han formado más de 3800 personas en temas de contratación administrativa; control interno; gestión del talento humano, financiera-contable y de proyectos, así como servicio al cliente. Además, 1600 personas se han capacitado por el Programa de Desarrollo Municipal en 17 uniones cantonales y



municipalidades del país, y dentro de los proyectos destacables del CICAP menciono proyectos como la Política Nacional de Ciencia y Tecnología; la Ley de Fortalecimiento del Instituto Costarricense de Ferrocarriles; el Proyecto Hogares Conectados del Fondo Nacional de Telecomunicaciones; una mejor gestión de la red vial cantonal del país; y la disminución del abandono escolar por medio del proyecto Proeduca del Ministerio de Educación, entre muchos más.

Es evidente que, para las y los funcionarios del CICAP, el tiempo no ha pasado en vano, mucho menos ha pasado como una carga. Me atrevo a asumir que, al contrario, ha pasado más rápido de la cuenta; pues ¿quién no desearía tener un poco más de tiempo para realizar todas sus tareas con excelencia?

Deseo felicitar a todas las personas que actualmente laboran en este Centro, por hacer que el sueño iniciado hace 40 años tenga cada día más relevancia en el escenario nacional. Pero quiero expresar también un profundo agradecimiento a quienes, durante estas cuatro décadas, han hecho posible mantener vigente y cada vez con más pertinencia a esta entidad. Pues, el tiempo es de enorme importancia para la Universidad de Costa Rica, y queremos homenajear a quienes han obtenido los máximos frutos con el tiempo que se les ha otorgado. Menciono a don Armando Arauz, primer jefe del CICAP (qepd) y a las distinguidas personas que posteriormente ocuparon ese cargo: don Carlos Soto, don Carlos Carranza, doña Violeta Pallavicini, doña Carmen Coto, don Luis Lorenzo, y don Olman Villarreal, quien fue el primer director de este Centro tras la implementación de su nuevo reglamento. Sin duda, menciono también a doña Mayela Cubillo, actual directora, quien ya anteriormente había dirigido este centro.

Muchas felicidades en su 40º aniversario; desde ahora, les deseo éxitos en su continuo caminar, y en la defensa de los valores que inspiran a nuestra comunidad universitaria. Muchas gracias.